



# **Κατασκευή ναυτιλιακού εξοπλισμού: Τάσεις, προοπτικές και συνεισφορά στην ελληνική οικονομία**

Εισαγωγή: Νίκος Βέττας, Γενικός Διευθυντής IOBE  
Καθηγητής Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών  
[vettas@iobe.gr](mailto:vettas@iobe.gr)

Παρουσίαση Μελέτης: Ηλίας Ντεμιάν, Ερευνητής IOBE  
[demian@iobe.gr](mailto:demian@iobe.gr)

---

## Περιεχόμενα

- **Εισαγωγή**
- Βασικά μεγέθη των εταιρειών της ΗΕΜΕΧΡΟ
- Ο οικονομικός αντίκτυπος των εταιρειών της ΗΕΜΕΧΡΟ
- Προοπτικές και προκλήσεις στη διαχείριση του ανθρώπινου κεφαλαίου στις εταιρείες της ΗΕΜΕΧΡΟ
- Προτάσεις πολιτικής

# Σκοπός μελέτης

Ανανέωση των χρηματοοικονομικών τάσεων των επιχειρήσεων παραγωγής ναυτιλιακού εξοπλισμού που ανήκουν στη HEMEXPO για τα έτη 2019 και 2020

Αποτίμηση των τάσεων και του οικονομικού αντικτύπου στην ελληνική οικονομία των επιχειρήσεων που ανήκουν στη HEMEXPO

Ανάδειξη προοπτικών και προκλήσεων στη διαχείριση του ανθρώπινου κεφαλαίου στην κατασκευή ναυτιλιακού εξοπλισμού

Διατύπωση προτάσεων για περαιτέρω βελτίωση της ανταγωνιστικότητάς τους και ενίσχυση του δυναμικού τους στην ελληνική και παγκόσμια αγορά

## Επιχειρήσεις-Μέλη της HEMEXPO που συμμετείχαν στην έρευνα

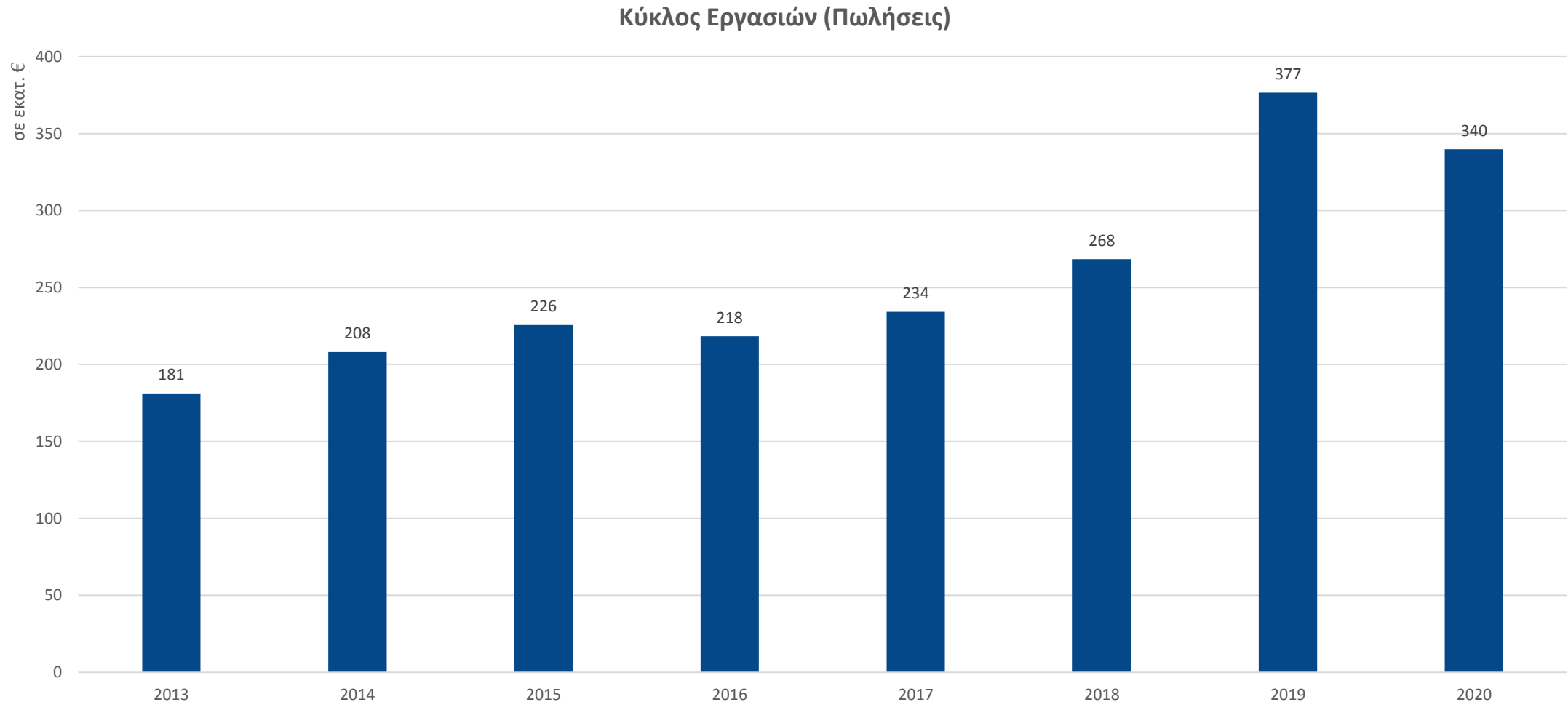


---

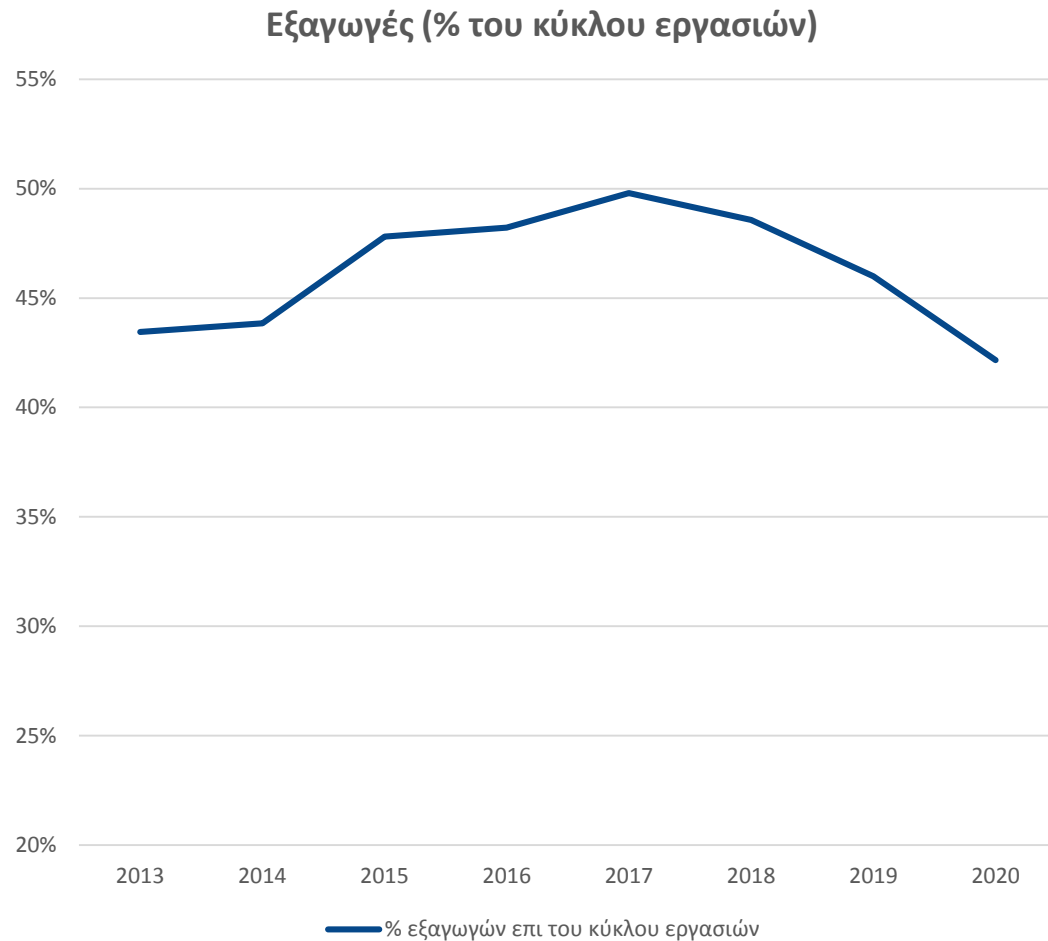
## Περιεχόμενα

- Εισαγωγή
- **Εξέλιξη των βασικών μεγεθών των εταιρειών της ΗΕΜΕΧΡΟ**
- Ο οικονομικός αντίκτυπος των εταιρειών της ΗΕΜΕΧΡΟ
- Προοπτικές και προκλήσεις στη διαχείριση του ανθρώπινου κεφαλαίου στις εταιρείες της ΗΕΜΕΧΡΟ
- Προτάσεις πολιτικής

Ο κύκλος εργασιών αυξήθηκε σε €340 εκατ. το 2020 από €268 εκατ. το 2018 (+26,6%)

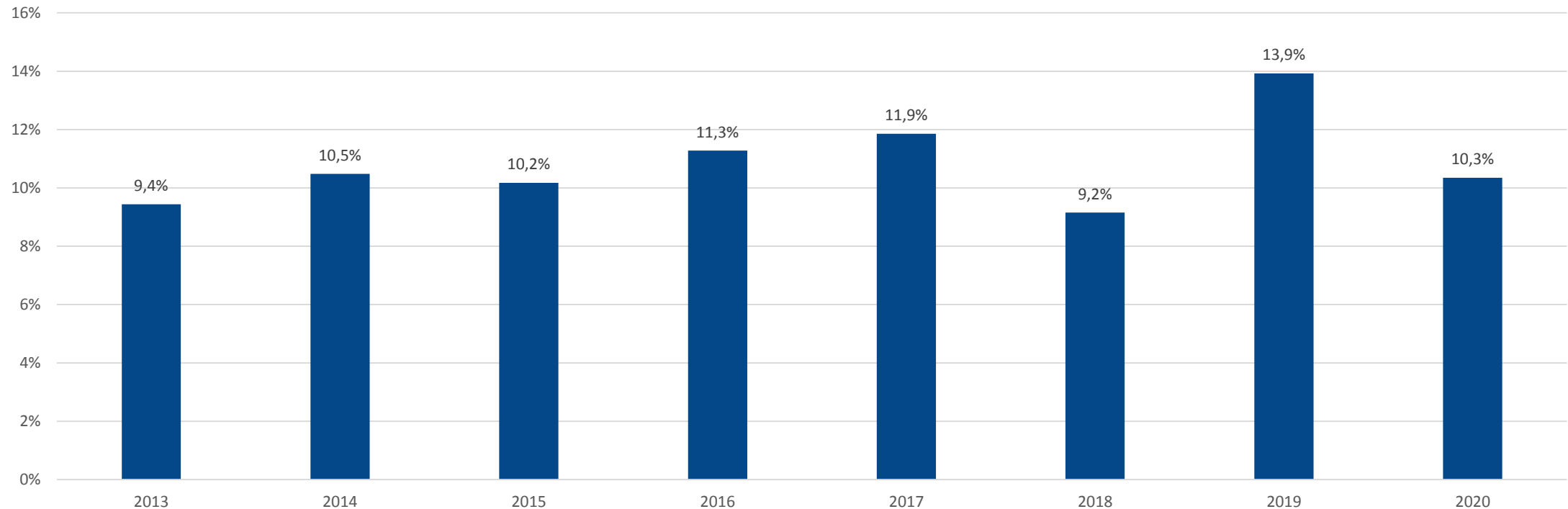


# Πτώση συνολικών εξαγωγών μετά το 2018. Ωστόσο ισχυροποίηση εξαγωγών από πωλήσεις στη ναυτιλία πριν την πανδημία



# Παρότι η πανδημία οδήγησε σε μείωση του κύκλου εργασιών κατά 33%, η κερδοφορία διατηρήθηκε σε μεγάλο βαθμό

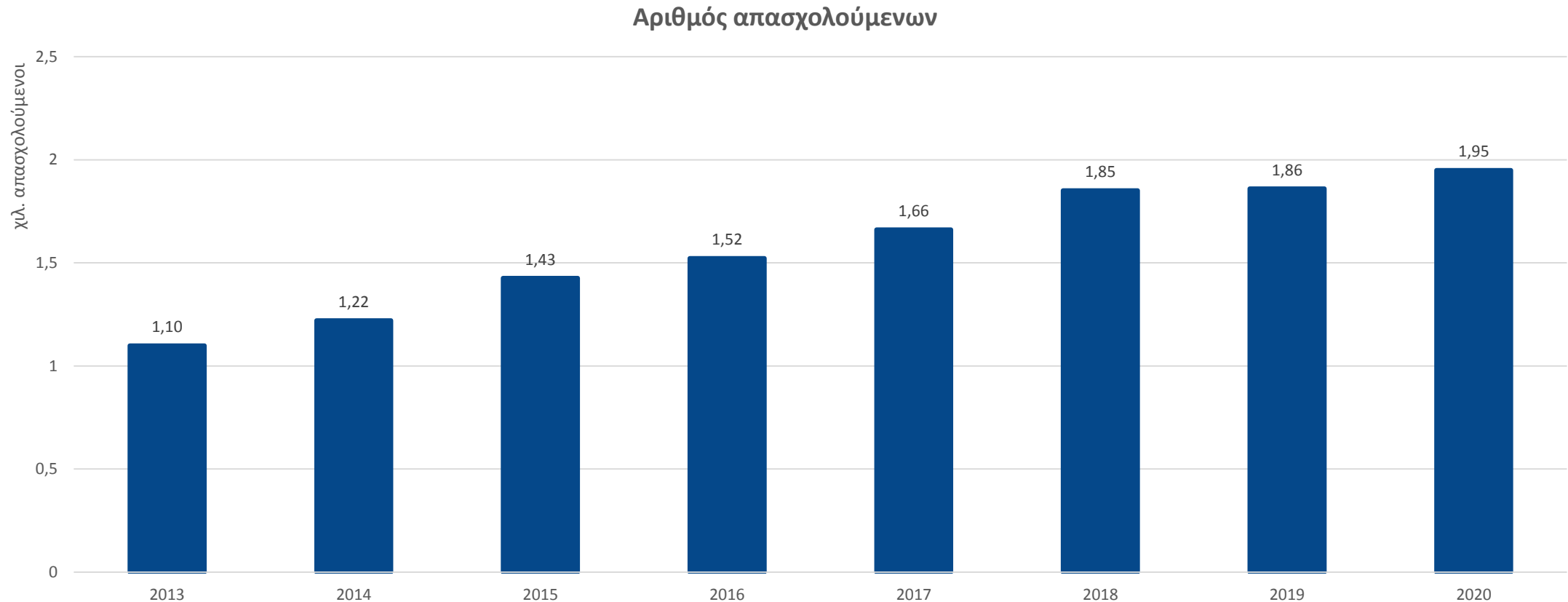
Κέρδη προ φόρων προς κύκλο εργασιών, %



Πηγή: Dataprisma

Η κερδοφορία διαμορφώθηκε στα €35 εκατ. για τα κέρδη προ φόρων και €27 εκατ. για τα καθαρά κέρδη το 2020 από €52 εκατ. και €40 εκατ. αντίστοιχα

# Συνεχής η αύξηση της απασχόλησης από το 2013 ακόμα και τη χρονιά της πανδημίας



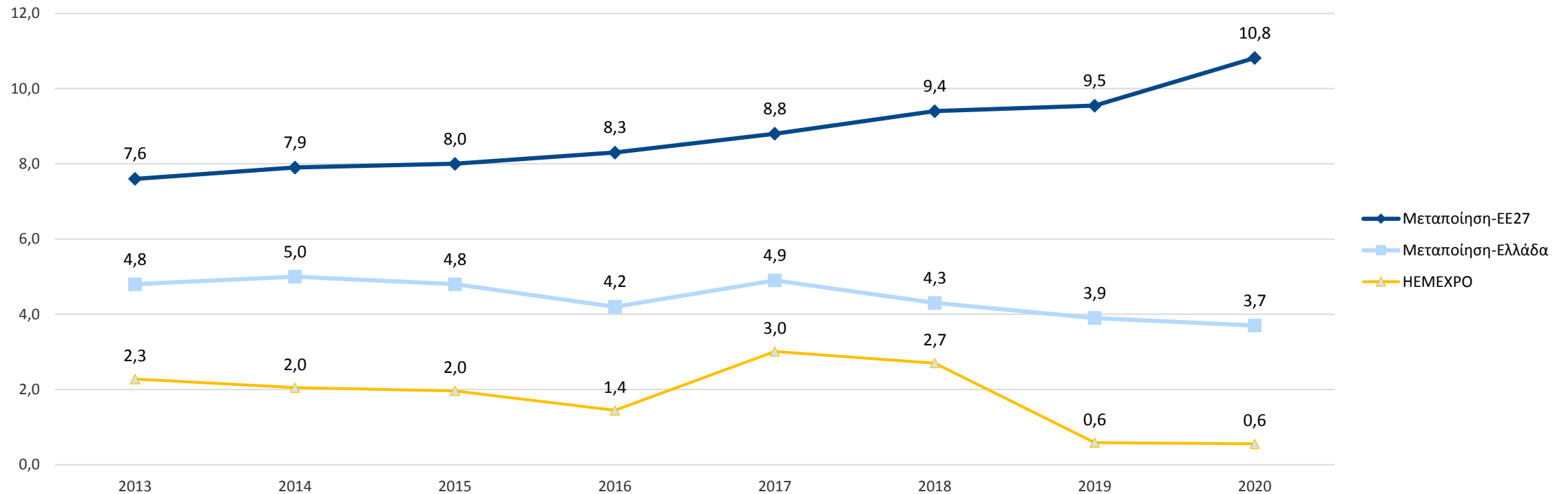
Πηγή: Έρευνα IOBE

Η απασχόληση έχει αυξηθεί κατά 77,3% στην επταετία – ετήσια αύξηση κατά 4,8% τη χρονιά της πανδημίας



# Διαχρονικά, οι επενδύσεις ανά απασχολούμενο στις επιχειρήσεις της ΗΜΕΧΡΟ υπολείπονται σημαντικά σε σχέση με τη μεταποίηση

Δείκτης επενδύσεων ανά απασχολούμενο (χιλ.)



Πηγή: Eurostat, Πρωτογενής έρευνα ΙΟΒΕ, Επεξεργασία στοιχείων ΙΟΒΕ

Ωστόσο, σημαντική αύξηση στους δείκτες που σχετίζονται με την κάλυψη επενδυτικών αναγκών (καθαρά πάγια +11,4% το 2020, μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις +95,0%)

---

## Περιεχόμενα

- Εισαγωγή
- Εξέλιξη των βασικών μεγεθών των εταιρειών της ΗΕΜΕΧΡΟ
- **Ο οικονομικός αντίκτυπος των εταιρειών της ΗΕΜΕΧΡΟ**
- Προοπτικές και προκλήσεις στη διαχείριση του ανθρώπινου κεφαλαίου στις εταιρείες της ΗΕΜΕΧΡΟ
- Προτάσεις πολιτικής

# Υπολογισμός οικονομικού αντίκτυπου με υπόδειγμα εισροών-εκροών, το οποίο λαμβάνει υπόψη τις αλληλεξαρτήσεις των κλάδων της οικονομίας



## Άμεση επίδραση

Δραστηριότητα των επιχειρήσεων της ΗΜΕΧΡΟ



## Έμμεση επίδραση

Δραστηριότητα σε προμηθευτές και προμηθευτές των προμηθευτών



## Προκαλούμενη επίδραση

Δραστηριότητα από την κατανάλωση νοικοκυριών που προέρχεται από τους μισθούς των εργαζομένων



## Συνολική επίδραση

Άμεση + Έμμεση + Προκαλούμενη

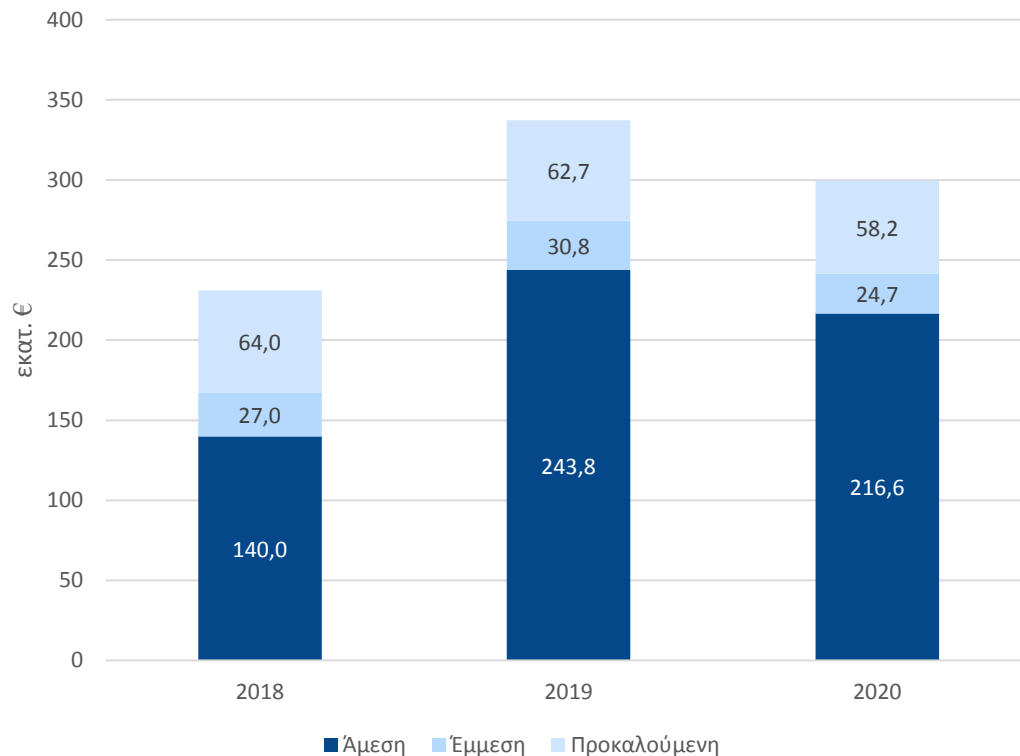
Εκτιμάται η επίδραση από:

α. τις πωλήσεις προς τον κλάδο των Υδάτινων Μεταφορών (ναυτιλία)

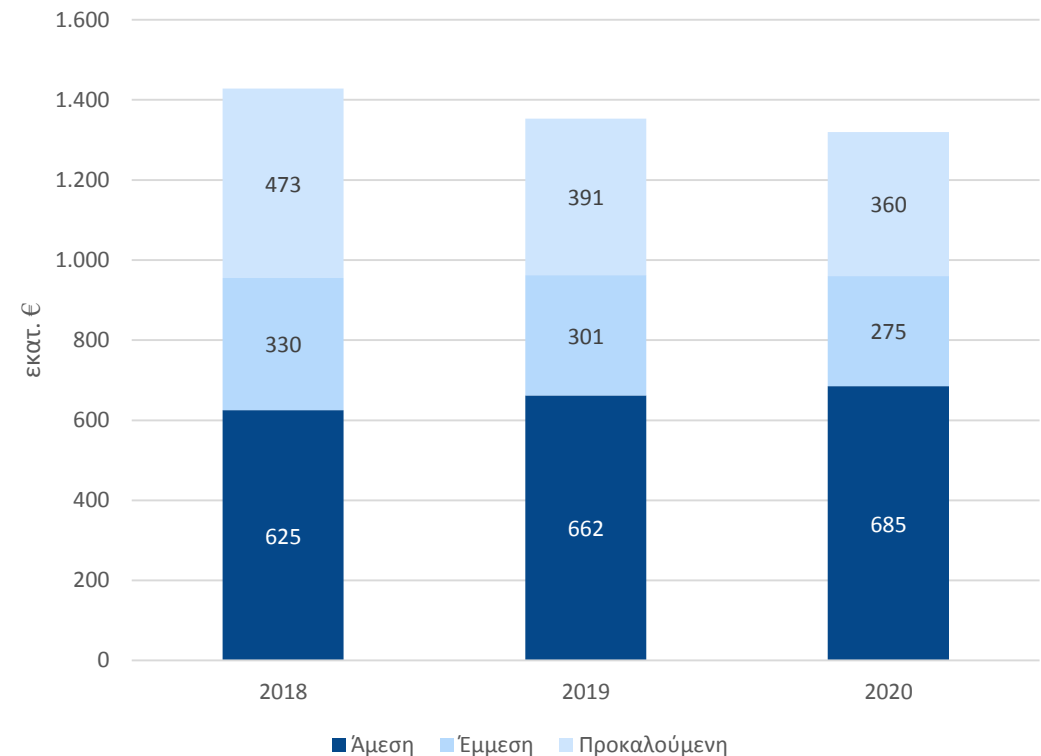
β. τις συνολικές πωλήσεις των επιχειρήσεων της ΗΜΕΧΡΟ

Η κάλυψη της ζήτησης της ναυτιλίας ενισχύει το ΑΕΠ περίπου κατά €300-€337 εκατ., ενώ η συνολική δραστηριότητα της ΗΕΜΕΧΡΟ ενισχύει την ελληνική οικονομία κατά περίπου €1,3 δισεκ.

Επίδραση στην ελληνική οικονομία από τις πωλήσεις στη Ναυτιλία



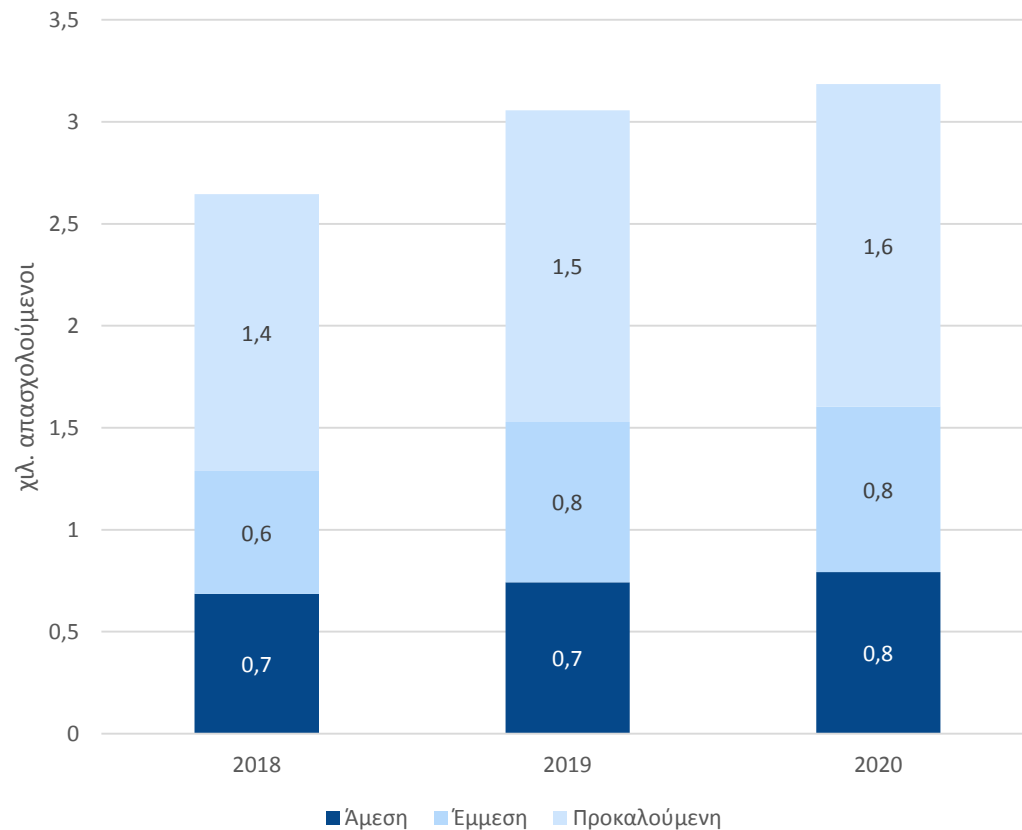
Επίδραση στην ελληνική οικονομία από το σύνολο της δραστηριότητας της ΗΕΜΕΧΡΟ



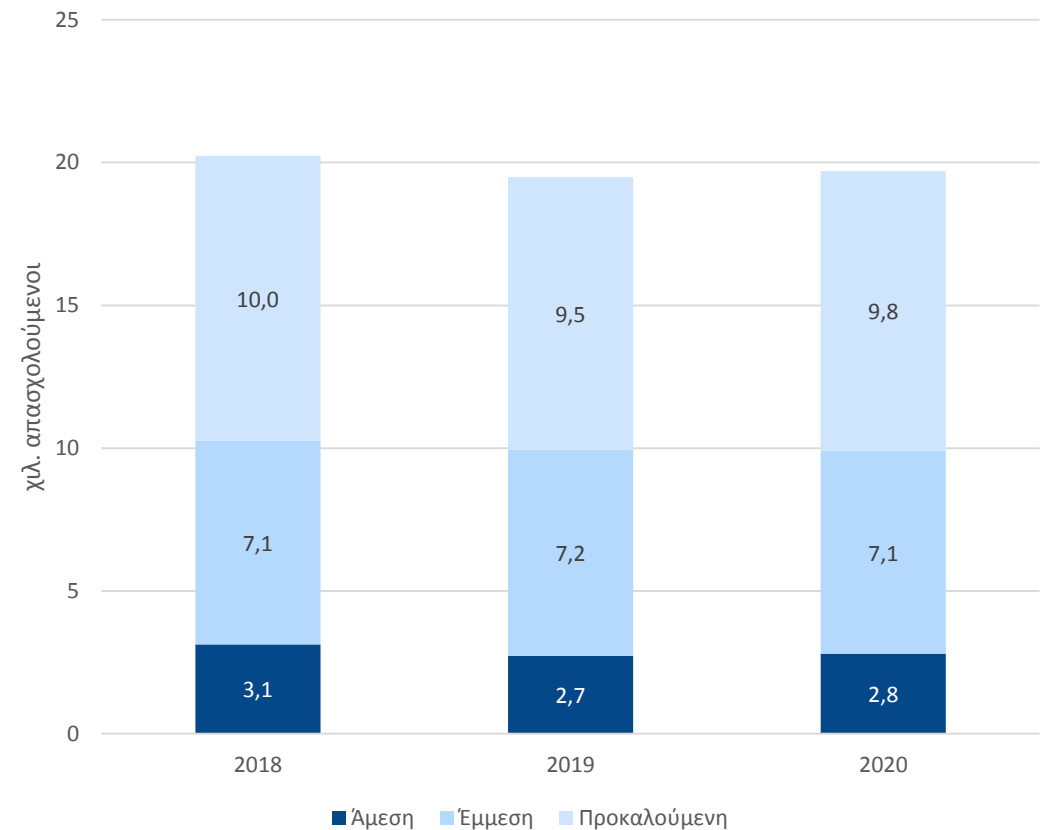
Το συνολικό οικονομικό αποτύπωμα βελτιώθηκε κατά 45,2% πριν την πανδημία, εξαιτίας της σημαντικής αύξησης στην οικονομική δραστηριότητα αλλά και της κερδοφορίας των επιχειρήσεων

Οι πωλήσεις στη ναυτιλία υποστηρίζονται από 3,2 χιλ. θέσεις εργασίας σε όλο το μήκος της αλυσίδας αξίας. Η συνολική δραστηριότητα συντηρεί περίπου 20 χιλ. θέσεις εργασίας, ετησίως, την τελευταία τριετία

Συνεισφορά στην απασχόληση από τη δραστηριότητα στη ναυτιλία

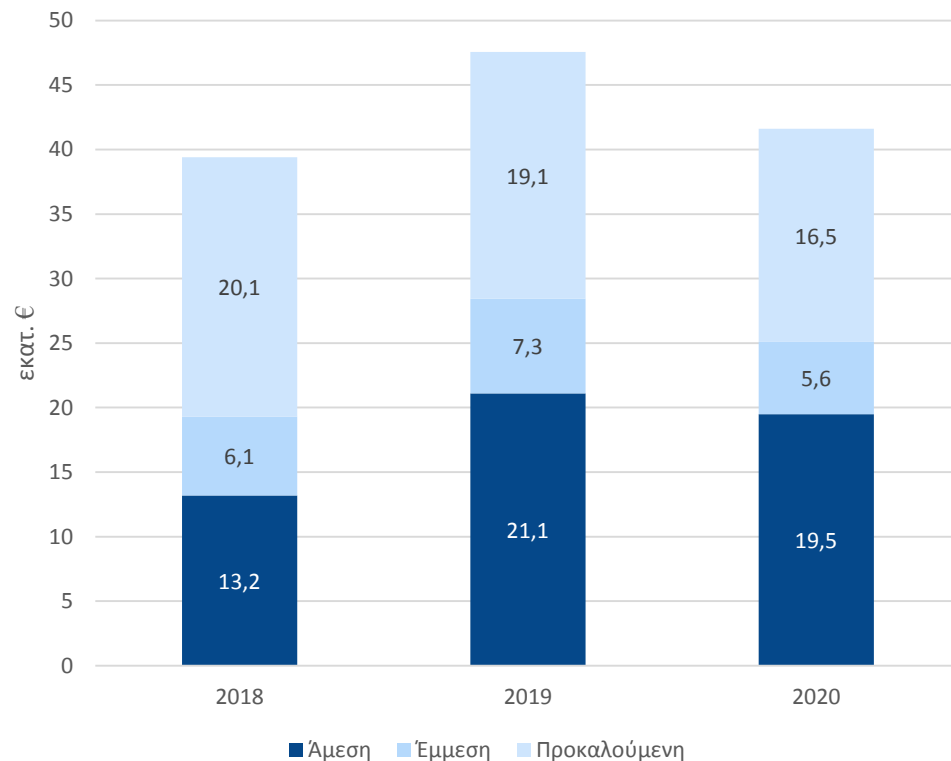


Συνεισφορά στην απασχόληση από το σύνολο της δραστηριότητας

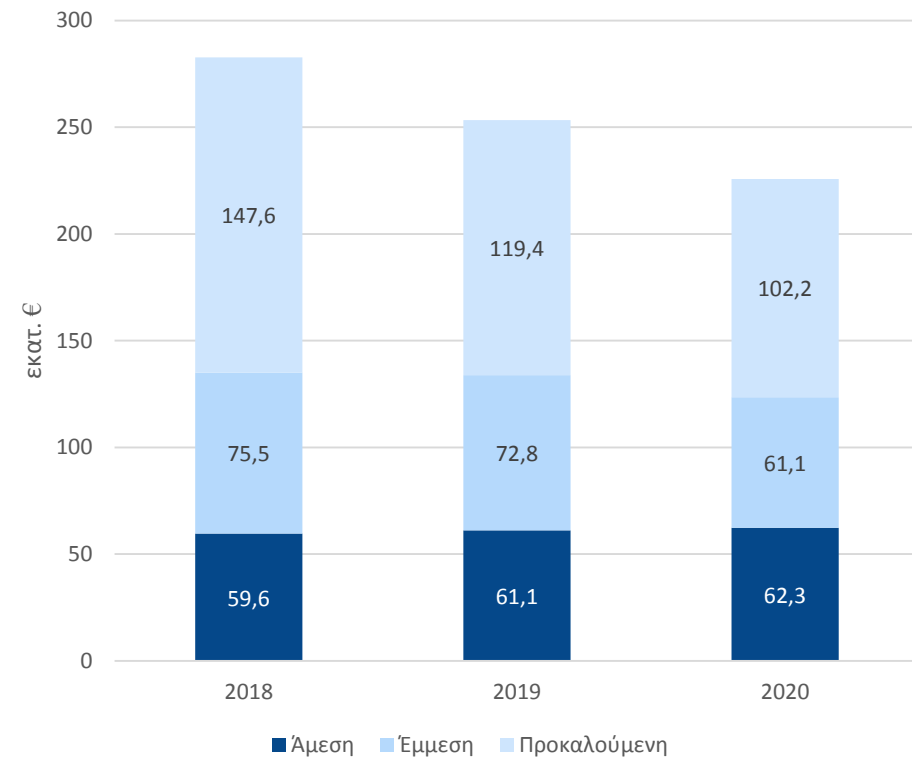


# Η συνεισφορά των επιχειρήσεων της ΗΜΕΧΡΟ στα ετήσια έσοδα του δημοσίου ξεπερνά τα €226 εκατ., εκ των οποίων τα €42 εκατ. προέρχονται από την εξυπηρέτηση της ναυτιλίας

Συνεισφορά στα δημοσιονομικά έσοδα από τη δραστηριότητα στη ναυτιλία



Συνεισφορά στα δημοσιονομικά έσοδα από το σύνολο της δραστηριότητας



Η μείωση στη συνολική δραστηριότητα οφείλεται κυρίως σε μείωση της προκαλούμενης επίδρασης από μεταβολές που σχετίζονται με την συμπεριφορά των νοικοκυριών

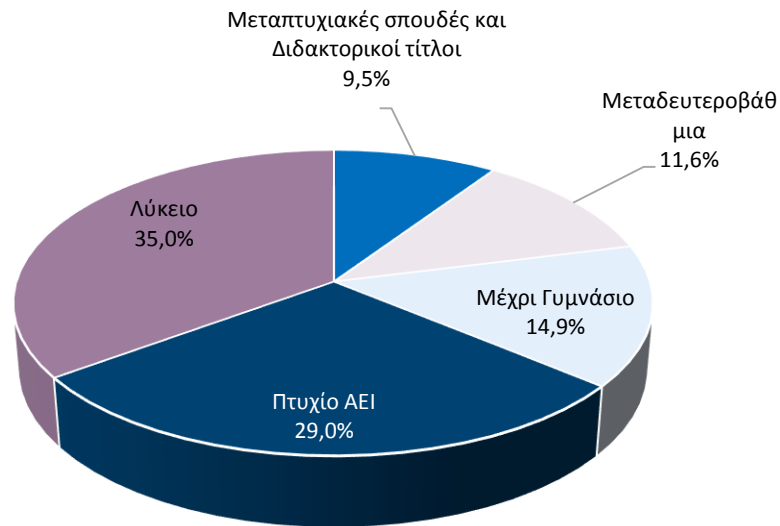
---

## Περιεχόμενα

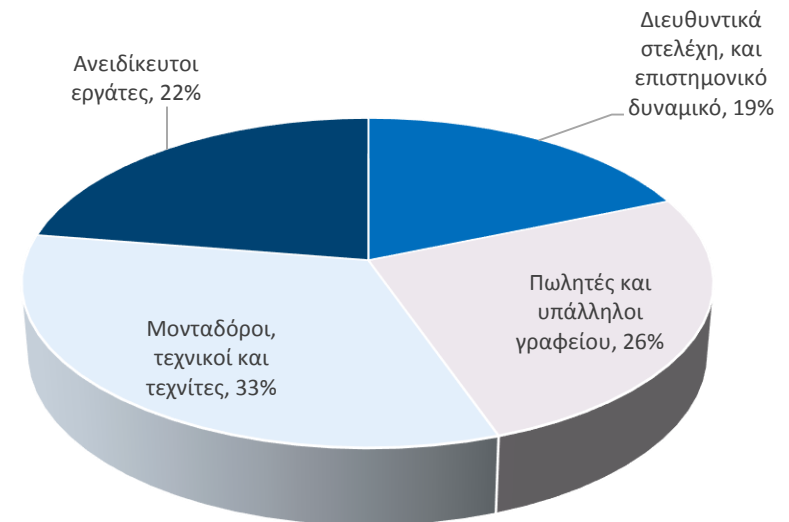
- Εισαγωγή
- Εξέλιξη των βασικών μεγεθών των εταιρειών της ΗΕΜΕΧΡΟ
- Ο οικονομικός αντίκτυπος των εταιρειών της ΗΕΜΕΧΡΟ
- **Προοπτικές και προκλήσεις στη διαχείριση του ανθρώπινου κεφαλαίου στις εταιρείες της ΗΕΜΕΧΡΟ**
- Προτάσεις πολιτικής

# Οι περισσότεροι εργαζόμενοι είναι απόφοιτοι δευτεροβάθμιας και μεταδευτεροβάθμιας εκπαίδευσης.

## Μορφωτικό επίπεδο απασχολούμενων



## Επαγγελματική θέση απασχολούμενων

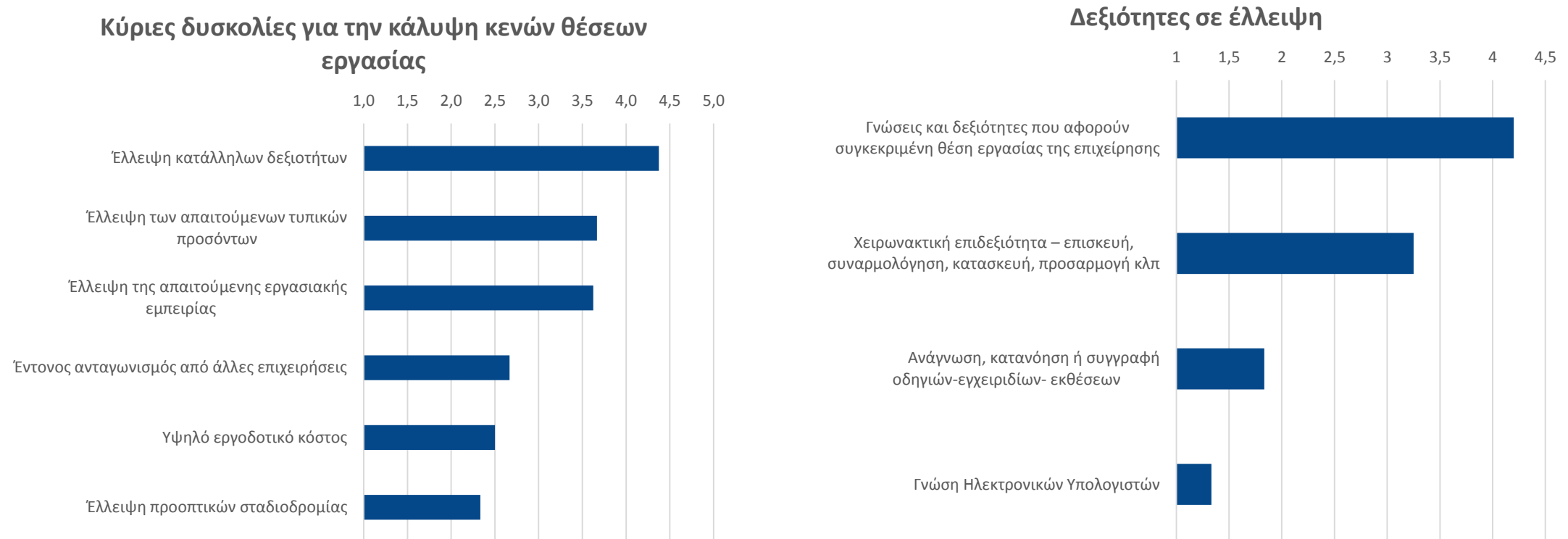


Πηγή: Πρωτογενής έρευνα IOBE

Περισσότερα στελέχη με μεταπτυχιακούς και διδακτορικούς τίτλους σε επιχειρήσεις υψηλότερου κύκλου εργασιών και εξαγωγών



# Προβλήματα κάλυψης κενών θέσεων εργασίας για το 1/3 των επιχειρήσεων της ΗΜΕΧΡΟ – έλλειψη σε δεξιότητες και τυπικά προσόντα

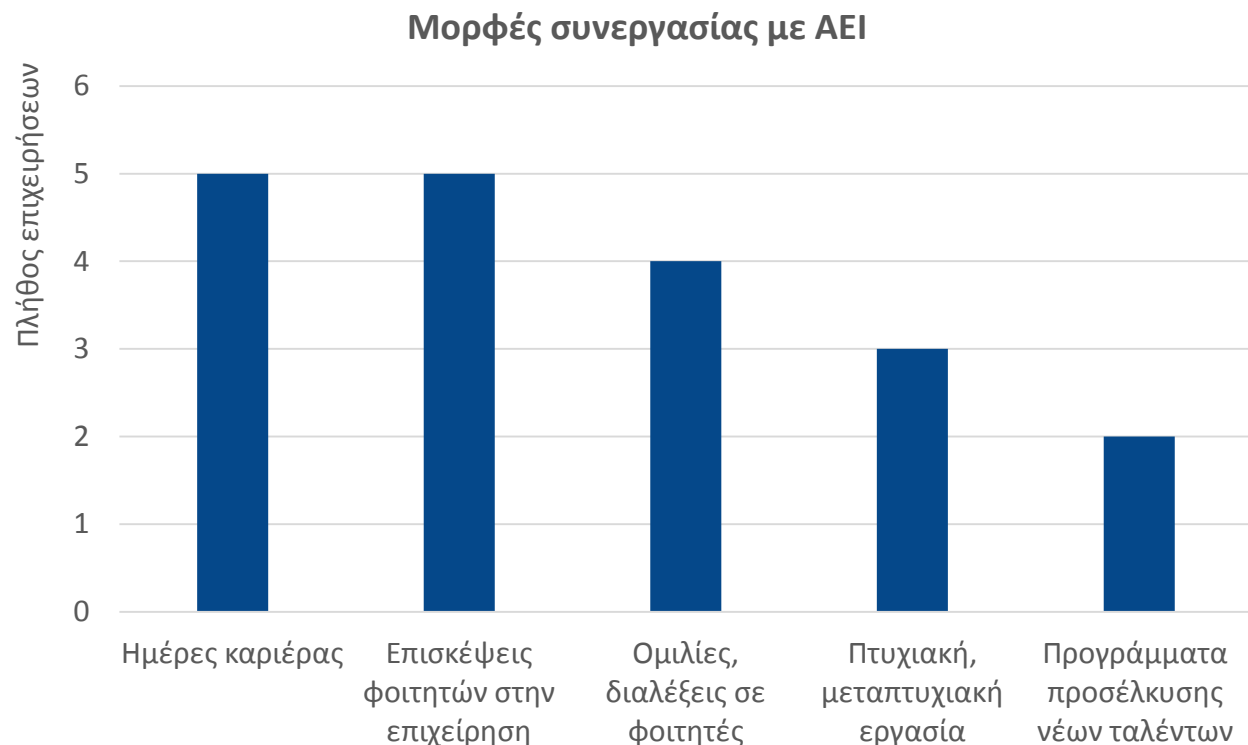


Πηγή: Πρωτογενής έρευνα ΙΟΒΕ

Κλίμακα Likert από 1 (Καθόλου) έως 5 (Πολύ)

**Έλλειψη σε δεξιότητες και στο υφιστάμενο εργατικό δυναμικό – αφορά κυρίως απασχολούμενους στις γραμμές παραγωγής**

## Έξι στις δέκα επιχειρήσεις προσφέρουν θέσεις μαθητείας/πρακτικής άσκησης. Η συνεργασία με τα ΑΕΙ, ενώ είναι αρκετά διαδεδομένη, περιορίζεται σε δράσεις επικοινωνίας



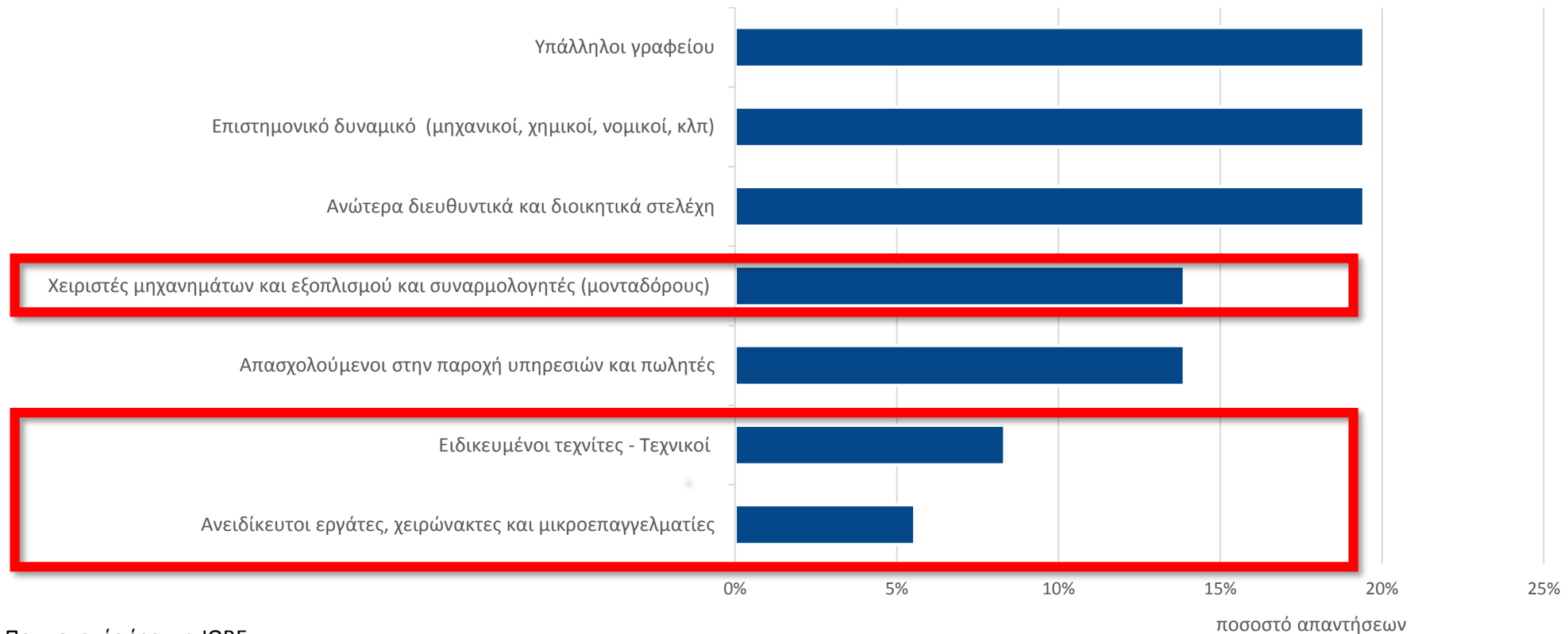
Πηγή: Πρωτογενής έρευνα IOBE

- Οι περισσότερες θέσεις μαθητείας προσφέρονται σε ΑΕΙ και στον ΟΑΕΔ
- Λιγότερες οι θέσεις μαθητείας σε ΙΕΚ και σε τεχνική εκπαίδευση
- Έρευνα και ανάπτυξη (R&D) – οι μισές επιχειρήσεις της ΗΕΜΕΧΡΟ θα ήταν διατεθειμένες να αναθέσουν τμήμα του R&D σε ελληνικό ακαδημαϊκό ίδρυμα
  - Σχεδόν το 70% των επιχειρήσεων της έρευνας δήλωσε ότι διαθέτει τμήμα έρευνας και ανάπτυξης
  - Περίπου το 10% των απασχολούμενων ανά επιχείρηση ασχολείται με ευρύτερα θέματα R&D

Η περιορισμένη παροχή θέσεων μαθητείας σε ΙΕΚ και σε άλλα ιδρύματα τεχνικής κατάρτισης αποτελεί εμπόδιο στην επίλυση θεμάτων που σχετίζονται με τη βελτίωση της ελκυστικότητας των αντίστοιχων κατηγοριών επαγγέλματος

# Ανάπτυξη ανθρώπινου δυναμικού: 30% των απασχολούμενων της ΗΕΜΕΧΡΟ συμμετέχει σε προγράμματα κατάρτισης. Στις τελευταίες θέσεις τα επαγγέλματα με τις περισσότερες ελλείψεις

Επαγγέλματα που αφορούν τα προγράμματα κατάρτισης



Πηγή: Πρωτογενής έρευνα ΙΟΒΕ

Απαραίτητη η εκπαίδευση/κατάρτιση όλων των επαγγελματιών κατηγοριών αλλά ειδικότερα αυτών που παρουσιάζουν τα περισσότερα κενά δεξιοτήτων

---

## Περιεχόμενα

- Εισαγωγή
- Εξέλιξη των βασικών μεγεθών των εταιρειών της ΗΕΜΕΧΡΟ
- Ο οικονομικός αντίκτυπος των εταιρειών της ΗΕΜΕΧΡΟ
- Προοπτικές και προκλήσεις στη διαχείριση του ανθρώπινου κεφαλαίου στις εταιρείες της ΗΕΜΕΧΡΟ
- **Προτάσεις πολιτικής**

# Οι προτάσεις πολιτικής στοχεύουν στη διασύνδεση εκπαίδευσης με την παραγωγή όσο και στη βελτίωση του υφιστάμενου εργατικού δυναμικού

## Συνεργασία με εκπαίδευση

- Αναγνώριση σχετικών σχολών κάθε βαθμίδας
- Συμμετοχή στο σχεδιασμό του οδηγού σπουδών
- Παροχή θέσεων μαθητείας/πρακτικής άσκησης
- Εκπόνηση πτυχιακής/μεταπτυχιακής εργασίας σε συνεργασία με την επιχείρηση
- Διαλέξεις σε σπουδαστές/φοιτητές από στελέχη του χώρου
- Ανανέωση των συνεργασιών με ακαδημαϊκά ιδρύματα και ουσιαστική συμβολή σε θέματα έρευνας και ανάπτυξης

## Προγράμματα επιμόρφωσης

- Σεμινάρια/προγράμματα επιμόρφωσης που σχεδιάζονται από την ίδια τη ΗΜΕΧΡΟ σε συνεργασία με ειδικούς συνεργάτες
- Αύξηση του πλήθους των υπαλλήλων που συμμετέχουν σε προγράμματα επιμόρφωσης που σχετίζονται με ελλείψεις στις δεξιότητες κατά περίπτωση
- Απαραίτητη η κατάρτιση εργαζόμενων στη γραμμή παραγωγής και στο R&D
- Μετεκπαίδευση (reskilling) του ανθρώπινου δυναμικού σε καινοτόμες τεχνολογίες, με σκοπό την καλλιέργεια δεξιοτήτων ικανών για καινοτομία



Ευχαριστούμε για την  
προσοχή σας

[www.iobe.gr](http://www.iobe.gr)

**Ερευνητική Ομάδα**  
Αλέξανδρος Μουστάκας  
Ηλίας Ντεμιάν  
Υακίνθη Πουντουράκη  
Σοφία Σταυράκη